

FORMATIONS QHSE

INTRODUCTION AU LEAN MANAGEMENT



Objectifs pédagogiques de la formation

- Maîtriser les outils du Lean pour conduire le changement
- Comprendre la transformation du Lean
- Maîtriser les étapes de la transformation Lean.
- Planifier les étapes du changement
- Repérer les changements culturels, organisationnels et managériaux nécessaires au déploiement du Lean
- Repérer les gaspillages et s'organiser pour les réduire.

Durée de la formation

- 2 jours + 1 jour (formation-action)

Public et pré-requis

- **Public** : Manager, technicien, personnel d'encadrement impliqué dans une dynamique Lean, Animateur, acteur dans la mise en œuvre du Lean, Responsable de production, responsable méthodes et maintenance.
- **Pré-requis** : Avoir une expérience en environnement de production.

Contenu de la formation

Jours 1 et 2 :

- Les principes du LEAN
- Les flux, les stocks, la valeur ajoutée
- Les pertes
- PDCA et roue de Deming
- 5S
- Les 4 clefs du LEAN
- Méthodes et outils nécessaires au déploiement d'une démarche LEAN
- La démarche de résolution de problème DMAIC et A3 problem Solving
- Diagramme d'Ishikawa AMDEC et QOQCP

Jour 3 :

- Travaux inter-session à restituer :
 - Les premières étapes d'un projet LEAN dans son entreprise. Echanges entre les participants.
 - Résoudre un problème selon les outils : A3 problem solving et Ishikawa
- Application du LEAN en mode projet dans un atelier de production
- Assurer la pérennité pour faire durer le progrès en impliquant en s'appuyant sur les équipes.

Méthodes pédagogiques & livrables

- Une formation avec des mises en situation et des exercices pratiques qui permettent de vivre la transformation Lean
- Le découpage en 2 phases permet à chaque participant de se situer sur le chemin de la transformation Lean.

Mode de contrôle des acquis

- Un Quizz sous forme de QCM sera effectué en fin de formation

Validation des acquis

- Attestation de Formation